

## 2 – PROCESSO ORÇAMENTAL

### 2.1 – ESTRUTURA DO ORÇAMENTO DA RECEITA E DA DESPESA

O ciclo económico do ano de 2021 **iniciou** com um orçamento de **84,57 milhões de euros** e **finalizou** (dotação corrigida) com um valor na ordem dos **106,93 milhões de euros**.

Este **acréscimo do orçamento** resultou, fundamentalmente, da introdução do **saldo de gerência**, que transitou do ano anterior, no valor de **23,43 milhões de euros**.

De referir que ao longo do ano foram efetuados **ajustamentos** ao orçamento inicial, as designadas alterações modificativas, pelo que a diferença entre o orçamento inicial e final (dotações corrigidas) cifra-se em **22,36 milhões de euros**.

A execução do orçamento de receita foi de **99,95 milhões de euros**, que representa uma taxa de execução de **93,48 %**; O orçamento de **despesa** realizou **69,80 milhões de euros**, que equivale a uma taxa de **65,28%**.

A reduzida taxa de execução da despesa conduziu ao **aumento do saldo de gerência** no final do exercício, que passou dos **23,43 milhões de euros** para os **30,15 milhões de euros**.

Resumindo, a receita cobrada no exercício foi de 99,95 milhões de euros e a despesa paga foi de 69,80 milhões de euros, o que significa que ficou por aplicar **30,15 milhões de euros** das disponibilidades do ano, situação que conduziu ao aumento do saldo de gerência para o ano seguinte.

**Quadro n.º 1**  
**Síntese da Execução do Orçamento** (Un.: Euros)

Designação	Orçamento		Execução (c)	Taxa de Execução (%)
	Inicial (a)	Final (b)		
Receitas	84 568 501	106 925 247	99 951 287	<b>93,48%</b>
Despesas	84 568 501	106 925 247	69 798 033	<b>65,28%</b>

**Quadro n.º 2**

**Evolução da Execução Orçamental** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
Receitas	69 193 267	79 069 680	77 579 109	99 951 287
Taxa de Execução Receita	89,30%	90,63%	88,76%	93,48%
Despesas	50 170 903	63 939 985	54 148 863	69 798 033
Taxa Execução Despesa	64,75%	73,30%	61,95%	65,28%

**Quadro n.º 3**  
**Evolução dos Valores do Orçamento** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
Orçamento Inicial	64 580 000	68 103 000	70 595 000	84 568 501
Orçamento Final	77 483 791	87 246 137	87 408 370	106 925 247
Varição do Orçamento	12 903 791	19 143 137	16 813 370	22 356 746

Da análise do quadro nº 2 resulta que execução do orçamento da receita foi superior ao da despesa, o que denota alguma dificuldade na concretização do planeamento constante dos documentos previsionais.

De referir e comparativamente com exercícios anteriores, que em termos médios, a receita apresenta uma taxa de realização de 90,54% e a despesa de 66,32%.

Não poderá deixar de ser mencionado, que a atividade económico-financeira, nos anos 2020 e 2021 decorreu num contexto de pandemia, provocada pela Covid-19, o que terá por certo influenciado o desempenho orçamental.

Da análise retrospectiva aos orçamentos, constata-se terem evoluído no sentido de dotar os executivos municipais de responsabilidades cada vez maiores, na medida em que o valor dos orçamentos tem aumentado, quer por via do aumento das receitas, quer pela transferência de competências, no âmbito da Lei Quadro nº 50/2018, de 16 de agosto.

Neste contexto é de referir que, no orçamento de 2021, foi inscrito o valor de 8,92 milhões de euros para financiamento da transferência de competências na área da educação, que resulta da execução do Decreto Lei nº 21/2019, de 30 de janeiro.

O planeamento constante do orçamento decorre de um exercício previsional e como tal está sujeito a ajustamentos no decorrer da sua execução.

Analisando a variação dos valores nos últimos 4 exercícios, constatamos que **a diferença entre o orçamento inicial e o orçamento corrigido é exponencial**, passando de 12,90 milhões de euros, em 2018, para 22,36 milhões de euros, em 2021, ou seja, **aumento de 73,26%**.

Estas variações resultam, essencialmente, da integração do valor em caixa no final do exercício (saldo de gerência de operações orçamentais), passível de ser introduzido nos orçamentos através de uma alteração modificativa, que tem aumentado sucessivamente.

Como foi referido, ao longo do exercício procedeu-se a ajustamentos, seja entre rubricas orçamentais, seja para introduzir algo que inicialmente não estava previsto ou não se tinha conhecimento suficiente para se proceder à inscrição. O orçamento é, pois, um documento dinâmico.

Estes movimentos, que se designam de alterações modificativas e permutativa, justificam a diferença entre o orçamento inicial e final (ou corrigido).

No âmbito da receita procedeu-se ao seu reforço com a introdução do saldo da gerência no valor de 23,43 milhões de euros e à diminuição decorrente do ajustamento no financiamento da candidatura relativa ao projeto de investimento inscrito no PPI, da “Ciclovía Circular” no valor de 1,17 milhões de euros, cuja realização foi prorrogada para os anos de 2022 e 2023.

O quadro nº 4 resume as alterações introduzidas no orçamento, sendo que foram efetuadas **38 alterações permutativas e 2 modificativas**.

**Quadro n.º 4**  
**Síntese da Execução da Receita e da Despesa** (Un.: Euros)

Designação	Receita		Despesa		G.O.P.	
	Inscr. / Reforço	Dimin. / Anulação	Inscr. / Reforço	Dimin. / Anulação	Inscr. / Reforço	Dimin. / Anulação
<b>2 Revisões</b>	23 430 246	-1 073 500	23 482 746	-1 126 000	3 552 500	-1 126 000
<b>38 Alterações</b>	0	0	28 303 532	-28 303 532	13 205 673	-7 270 824

O quadro nº 5 evidencia a execução do orçamento, nas suas componentes corrente e de capital.

Como se constata, a parte corrente do orçamento, quer da receita quer da despesa, têm taxas de execução superiores à de capital; as **receitas correntes** geraram influxos de **70,64 milhões de euros**, que representa uma taxa de execução de **101,54%** e a **despesa corrente** um exfluxo de **47,50 milhões de euros**, que equivale a uma realização de **81,33%**.

A componente de capital registou taxas de execução abaixo dos 50%; na **receita de capital** no valor de **5,85 milhões de euros**, executou **42,02%**; a **despesa de capital** no valor de **22,30 milhões de euros**, executou **45,95%**.

Resumindo a estrutura a execução do orçamento apresenta-se do seguinte modo:

Receita corrente.....	70,68% da Receita Total Cobrada
Receita de capital.....	5,85% da Receita Total Cobrada
Despesa corrente .....	68,05% da Despesa Total Pago
Despesa de Capital.....	31,95% da Despesa Total Pago

Esta análise permite concluir que a receita de capital (5,85 milhões de euros) é muito inferior ao valor aplicado na despesa de capital (22,30 milhões de euros), o que expressa o esforço de afetar meios financeiros correntes (**poupança corrente**) ao investimento no concelho, que no exercício foi de **16,45 milhões de euros**.

Contudo, importa referir que da análise às demonstrações da execução orçamental constata-se a existência de valor de **compromissos** na ordem dos **82,08 milhões de euros**, que geraram **obrigações de 70,77 milhões de euros**, das quais foram **pagas 69,80 milhões de euros**.

Dos valores apresentados conclui-se que do exercício **transitou** para o período seguinte **974,94 mil euros de obrigações por pagar**.

**Quadro n.º 5**  
**Execução da Receita e Despesa** (Un.: Euros)

Designação	Final	Execução	Taxa de Execução (%)
<b>Receitas</b>	<b>106 925 247</b>	<b>99 951 287</b>	<b>106,98%</b>
Correntes	69 572 137	70 641 527	101,54%
Capital	13 922 814	5 850 076	42,02%
Outras receitas	23 430 296	23 459 683	100,13%
<b>Despesas</b>	<b>106 925 247</b>	<b>69 798 033</b>	<b>65,28%</b>
Correntes	58 400 500	47 499 169	81,33%
Capital	48 524 747	22 298 865	45,95%

**Quadro n.º 6**  
**Evolução da Execução da Receita e Despesa** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
<b>Receitas</b>	<b>69 193 267</b>	<b>79 069 680</b>	<b>77 579 109</b>	<b>99 951 287</b>
<b>Correntes</b>	53 256 820	54 783 604	56 472 811	70 641 527
<b>Capital</b>	2 826 299	5 137 200	5 844 965	5 850 076
<b>Outras receitas</b>	13 110 148	19 148 876	15 261 333	23 459 683
<b>Despesas</b>	<b>50 170 903</b>	<b>63 939 985</b>	<b>54 148 863</b>	<b>69 798 033</b>
<b>Correntes</b>	35 315 681	41 014 640	34 941 809	47 499 169
<b>Capital</b>	14 855 222	22 925 345	19 207 054	22 298 865

Como resulta dos valores apresentados no quadro nº7, a **poupança corrente** no exercício (saldo corrente) foi na ordem dos **23,14 milhões de euros**, dos quais apenas se **utilizou em despesas de investimento 16,45 milhões de euros**; o remanescente (**6,69 milhões de euros**) **acresceu ao saldo de gerência**, que no final do exercício aumentou para **30,15 milhões de euros**.

Ainda da análise do quadro nº 7 destaca-se a importância do **saldo da gerência anterior**, 23,43 milhões de euros, que para além do enorme impacto causado no orçamento de 2021 pela sua integração, **representa 27,77% do orçamento inicial e 21,91% do orçamento final** (orçamento corrigido); o valor do saldo de gerência é, também, **superior** à receita proveniente de **impostos diretos** (IMI, IMT, IUC e Derrama).

**Quadro n.º 7**  
**Poupança Corrente e Equilíbrio Orçamental** (Un.: Euros)

Designação	Anos			
	2018	2019	2020	2021
Receita Corrente	53 377 594	54 897 856	56 870 167	71 151 083
Despesa Corrente	35 315 681	41 014 640	34 941 809	47 499 169
<b>Poupança Corrente</b>	<b>18 061 913</b>	<b>13 883 216</b>	<b>21 928 358</b>	<b>23 651 914</b>
Valor médio das amortizações	2 767 245	1 784 349	1 940 999	1 451 067
<b>Margem de Equilíbrio Orçamental</b>	<b>15 294 668</b>	<b>12 098 867</b>	<b>19 987 359</b>	<b>22 200 847</b>

**Quadro n.º 8**  
**Movimentos Financeiros da Gerência** (Un.: Euros)

Designação	Operações Orçamentais	Operações Tesouraria	Total
(1) Saldo transitado de 2020	23 430 246	1 236 315	24 666 561
(2) Receitas arrecadadas	76 521 041	743 230	77 264 272
(3) Despesas realizadas	69 798 033	513 770	70 311 804
<b>Saldo a transitar para 2022 (1+2-3)</b>	<b>30 153 254</b>	<b>1 465 775</b>	<b>31 619 029</b>

Importa analisar, também, o **equilíbrio da execução orçamental**, o qual está demonstrada no quadro nº 7. O equilíbrio orçamental resulta da diferença entre as receitas e as despesas correntes (saldo corrente), deduzido da amortização média, conforme estabelece o nº 1 e 2 do art. 40 da Lei nº73/2013 de 3 de setembro.

Apurado o valor da **amortização média**, nos termos do nº 4 do art.º 40, do diploma atrás citado, cujo cálculo consta dos anexos da prestação de contas, 1,45 milhões de euros, resulta a margem de equilíbrio da execução orçamental de 22,20 milhões de euros.

Deste modo, referir que o orçamento aprovado respeitava a regra do equilíbrio orçamental, **regra** que também **foi cumprida** no decorrer da sua execução.

Para além do equilíbrio do orçamento, o novo sistema contabilístico, SNC-AP, introduz alguns conceitos na análise da execução orçamental, que se reporta de interesse evidenciar, quadro nº 10.

**Quadro n.º 9**  
**Evolução dos Movimentos Financeiros da Gerência** (Un.: Euros)

Descrição	2018	2019	2020	2021
	Valor	Valor	Valor	Valor
(1) Saldo transitado de ano anterior	12 903 791	19 143 137	15 243 947	23 430 246
(2) Receitas arrecadadas	56 410 249	60 040 794	62 335 162	76 521 041
(3) Despesas realizadas	50 170 903	63 939 985	54 148 863	69 798 033
<b>Saldo a transitar para 2022 (1+2-3)</b>	<b>19 143 137</b>	<b>15 243 947</b>	<b>23 430 246</b>	<b>30 153 254</b>

**Quadro n.º10**  
**Indicadores de Execução Orçamental** (Un.: Euros)

Indicadores		2020	2021
<b>Receita efetiva</b>	Receita Total - Ativos Financeiros – Saldo de Gerência	62 335 162	76 521 041
<b>Despesa efetiva</b>	Despesa Total - Passivos Financeiros – Outras Despesas	51 997 211	67 844 681
<b>Saldo Global</b>	Receita Efetiva - Despesa Efetiva	10 337 951	8 676 361
<b>Saldo Primário</b>	Saldo Global - Despesas com Juros	10 506 767	8 774 688
<b>Saldo de Gerência</b>	Receita Total - Despesa Total	23 430 246	30 153 254

**2.1.1 – Execução Orçamental da Receita**

Previamente à análise das receitas, desagregadas por diversas classificações económicas, é de referir que o capítulo “Taxas multas e outras penalidades” agrupa as receitas que, em anos anteriores a 2020, eram classificadas em “Impostos Indiretos”, pelo que na análise comparativa este aspeto será tido em consideração.

A **receita corrente** teve uma boa taxa de execução; todos os capítulos da receita corrente registaram **taxas acima dos 100%**, à exceção do relativo à “Vendas Bens e Serviços”, que ficou pelos 50,48%.

A receita de **Impostos Diretos** proporcionou o valor de **21,72 milhões de euros**, tendo uma taxa de realização de **117,00%**; representa **30,74%** das receitas correntes e **21,73%** da receita total.

Em termos evolutivos, sublinhar que os **Impostos Diretos aumentaram** 12,33% relativamente ao ano transato e 15,51% quando comparado com 2018.

Do conjunto das receitas orçamentais destaca-se o valor proveniente de **transferências, 46,03 milhões de euros**, sendo **40,20 milhões de euros** de natureza **corrente** e **5,83 milhões de euros** de **capital**.

O valor recebido de transferências representa **46,05%** do valor global da **receita orçamental total**.

No que concerne ao **aumento** do valor das **transferências recebidas**, este é, em parte, justificado pela **transferência de competências** na área da **educação**, ao abrigo da Lei Quadro nº 50/2018 de 16 de agosto e Decreto Lei nº 21/2019, de 30 de janeiro, nos termos da qual a Administração Central transfere para o Município **9,33 milhões de euros**, conforme “Protocolo”, para fazer face aos encargos e responsabilidades inerentes ao funcionamento do serviço educativo e respetivos equipamentos.

A rubrica **Taxas Multas e outras Penalidades** contabiliza as receitas decorrentes da atividade municipal enquanto autoridade administrativa.

Desta atividade municipal de licenciamento nos diversos domínios da sua competência, o Município recebeu no exercício **2,21 milhões de euros**, receita que representa **0,03%** da receita corrente e **0,02%** da receita total do exercício.

A **Prestação de Serviços** públicos, que respeita a serviços específicos da autarquia, designadamente a recolha e tratamento de resíduos, refeições e transporte escolares, o influxo financeiro foi de **3,02 milhões de euros**, valor que equivale a **0,04%** da receita corrente e **0,03%** da receita total.

No que respeita às receitas provenientes de taxas e de prestação serviços, é de referir que no âmbito da situação pandémica da Covid-19, foram concedidos aos munícipes diversos benefícios, materializados na concessão de isenções, totais ou parciais, dos pagamentos, de que é exemplo a ocupação do terrado da feira semanal, assim como o diferimento da faturação do serviço de resíduos sólidos.

A análise das isenções concedidas será adiante objeto de tratamento mais pormenorizado neste documento.

Os **Rendimentos de Propriedade** evidenciam um aparente acréscimo decorrente da regularização de valores constantes nas contas bancárias; esta rubrica regista fundamentalmente as rendas dos contratos de concessão; inicialmente dotada com 2,84 milhões de euros e os influxos no período foram de **3,44 milhões de euros**.

A receita cobrada respeita, essencialmente, aos contratos de concessão da energia elétrica, celebrados com a EDP e com a Cooperativa Vale d'Este, que proporcionaram, no período, o valor de 3,36 milhões de euros.

Referir que a renda do contrato de concessão do serviço de abastecimento de águas e saneamento no concelho, celebrado com a AdB, não foi recebida devido às dificuldades resultantes do contrato, que conduziu à constituição de um tribunal arbitral e a negociações posteriores, já divulgadas em exercícios anteriores e constantes do anexo às demonstrações financeiras.

O valor da renda deste contrato contabilizado em “dívida” é de 3,84 milhões de euros, correspondente a 10 anos.

Esta classificação económica integra, também, as receitas provenientes da concessão de sepulturas e jazigos no cemitério municipal.



**Quadro n.º 11**  
**Receita Cobrada por Classificação Económica (Un.: Euros)**

Designação	Orçamento Final	Liquidada	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	Valor	
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>69 572 137</b>	<b>72 595 679</b>	<b>70 641 527</b>	<b>101,54%</b>
Impostos Diretos	18 562 291	22 180 444	21 717 277	117,00%
Impostos Indiretos	1 000	0	0	0,00%
Taxas, Mult. e Outras Penalidades	2 140 550	2 224 381	2 208 192	103,15%
Rendimento Propriedade	2 842 200	4 234 805	3 442 373	121,12%
Transferências Correntes	40 016 096	40 203 980	40 203 980	100,47%
Vendas Bens e Serviços	5 990 000	3 705 886	3 023 522	50,48%
Outras Receitas Correntes	20 000	46 183	46 183	230,91%
<b>RECEITAS CAPITAL</b>	<b>13 922 814</b>	<b>5 850 076</b>	<b>5 850 076</b>	<b>42,02%</b>
Vendas Bens Investimento	98 000	0	0	0,00%
Transferências de Capital	13 824 714	5 826 498	5 826 498	42,15%
Outras Receitas de Capital	100	23 578	23 578	23578,17%
<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>23 430 296</b>	<b>23 459 683</b>	<b>23 459 683</b>	<b>100,13%</b>
Reposições não Abatidas nos Pagamentos	50	29 437	29 437	58874,96%
Saldo da Gerência Anterior	23 430 246	23 430 246	23 430 246	100,00%
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>106 925 247</b>	<b>101 905 438</b>	<b>99 951 287</b>	<b>93,48%</b>

**Quadro n.º 12**  
**Evolução da Receita Desagregada** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>53 256 820</b>	<b>54 783 604</b>	<b>56 472 811</b>	<b>70 641 527</b>
Impostos Diretos	18 801 544	18 745 927	19 334 832	21 717 277
Impostos Indiretos	1 470 330	1 579 553	1 267 438	0
Taxas, Mult. e Outras Penalidades	923 649	1 003 917	879 951	2 208 192
Rendimento Propriedade	2 791 883	2 819 911	2 086 106	3 442 373
Transferências Correntes	25 853 784	27 621 548	30 044 265	40 203 980
Vendas Bens e Serviços	3 384 890	2 970 980	2 773 356	3 023 522
Outras Receitas Correntes	30 740	41 768	86 862	46 183
<b>RECEITAS CAPITAL</b>	<b>2 826 298</b>	<b>5 137 200</b>	<b>5 844 965</b>	<b>5 850 076</b>
Vendas Bens Investimento	54 200	201 587	46 339	0
Transferências de Capital	2 768 789	4 935 613	5 798 626	5 826 498
Passivos Financeiros	0	0	0	0
Outras Receitas de Capital	3 309	0	0	23 578
<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>13 110 148</b>	<b>19 148 876</b>	<b>15 261 333</b>	<b>23 459 683</b>
Reposições não abatidas nos Pagamentos	206 357	5 738	17 386	29 437
Saldo da Gerência Anterior	12 903 791	19 143 137	15 243 947	23 430 246
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>69 193 267</b>	<b>79 069 680</b>	<b>77 579 109</b>	<b>99 951 287</b>

#### 2.1.1.1 Receita Fiscal

A Receita Fiscal é composta pelos Impostos Diretos e pelas Taxas, Multas e outras Penalidades.

As **Receitas Fiscais** têm uma posição de destaque no panorama orçamental; estas assumem o valor total de **23,93 milhões de euros**, que representa **33,87%** das receitas correntes e **23,94% das receitas totais**.

De entre as Receitas Fiscais, os **Impostos Diretos** pela sua grandeza, merecem também particular relevância.

De entre eles o **IMI**, que gerou um influxo de **10,40 milhões de euros**, valor que representa **47,87%** da receita de **Impostos Diretos**, **43,45%** de **Receitas Fiscais** e **10,40%** da **Receita Anual**.

Esta receita apresenta uma trajetória de crescimento nos últimos anos, na ordem dos 2,97% (2021 / 2020), 4,15 % (2020 / 2019) e 2,17% (2019 / 2018) ou seja, um aumento médio de 3.10%, sem que tenha havido alteração da taxa de IMI que incide sobre os prédios urbanos, que no período foi de 0,35%; nos prédios rústicos a taxa que vigorou foi de 0,80%.

De **IUC** foi arrecadado o valor de **3,21 milhões de euros**, o qual tem revelado um **crescimento médio** na ordem dos **2,26%** no período.

O **IMT** registou no exercício um valor muito significativo, **5,34 milhões de euros**; este valor representa **24,58%** da receita de **Impostos Diretos**, **22,32%** de **Receita Fiscal** e **5,34%** do total do **Orçamento**.

De salientar o aumento acentuado desta receita no ano de 2021; relativamente ao ano transato **creceu 38,50%**.

Também o valor arrecadado de **Derrama**, **2,77 milhões de euros**,  **aumentou 18,78%**, relativamente ao ano transato, mantendo-se inalteradas as condições dos anos anteriores, ou seja, uma taxa de 1,20% sobre o lucro tributável e a isenção para as entidades com um volume de negócios até 150 mil euros, conforme previsto no artigo nº 18, da Lei nº 73/2013, de 3 de setembro.

A componente da receita fiscal **Taxas, Multas e Outras Penalidades** resulta da atividade municipal, no exercício das suas competências, designadamente de atos de licenciamento de obras particulares e de operações de loteamentos, da gestão da atividade em mercados e feiras, ocupação da via pública (designadamente estacionamento), controlo metrológico, direitos de passagem e pela e apreciação de processos e emissão de documentos específicos da administração local (licenciamentos diversos). Do exercício destas competências elaborou-se a tabela seguinte que resume o essencial das atividades

**Tabela de Atividades Desenvolvidas**

<b>ATIVIDADES</b>	<b>número</b>
<b>Loteamentos e Obras</b>	
Alvarás de licenciamento	557
Alvarás de utilização	739
Prorrogação de licenças	141
<b>Ocupação da Via Pública</b>	24
<b>Publicidade</b>	
Alvarás de licenciamento e renovações	58
<b>Controlo Metrológico</b>	
Verificações	733
<b>Outras Licenças</b>	
Espetáculos desportivos, divertimentos em lugares públicos	15
Atividades ruidosas	56
Estabelecimentos restauração e bebidas de carácter não sedentário	3
Recinto itinerante improvisado	10
Diversas ocupações da via pública	34
Fogo de artifício e outros artefactos pirotécnicos	51
Declaração de ciclomotores/licenças de condução	160
Outras	8
<b>Total</b>	<b>2 589</b>

De toda esta atividade municipal o Município recebeu influxos no ano de 2021 no valor total de **2,21 milhões de euros**.

Neste conjunto de receitas salienta-se a proveniente do licenciamento de operações de loteamento e obras, cuja receita foi de 1.86 milhões de euros.

Referir que em 2021 foi cobrada, pela primeira vez a taxa municipal de **direitos de passagem**, proporcionou uma receita de **54,92 mil euros**. Nos últimos anos o Município não deliberava no sentido de fixar esta taxa.

Constata-se uma enorme redução da receita decorrente da ocupação do terrado da feira semanal, da qual se recebeu apenas 18,74 mil euros; em 2020 o valor recebido foi de 169,47 mil euros e no ano precedente, 2019 foi de 319,31 mil euros. Esta situação está relacionada diretamente com a situação pandémica, que condicionou a realização das feiras semanais e consequentemente a redução da receita da ocupação do terrado.

**Quadro n.º 13**  
**Estrutura e Execução das Receitas Fiscais (Un.: Euros)**

Designação	Orçamento Final	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	
<b>Impostos Diretos</b>	<b>18 562 291</b>	<b>21 717 277</b>	<b>117,00%</b>
Imposto Municipal sobre Imóveis	9 536 727	10 395 263	109,00%
Imposto Único de Circulação	3 063 638	3 213 000	104,88%
Imposto Municipal s/ Transmissões Onerosas Imóveis	3 649 755	5 339 338	146,29%
Derrama	2 311 971	2 769 676	119,80%
Impostos Abolidos	150	0	0,00%
Impostos Diretos Diversos	50	0	0,00%
<b>Taxas, Multas e Outras Penalidades</b>	<b>2 140 550</b>	<b>2 208 192</b>	<b>103,16%</b>
Mercados e Feiras	245 000	18 744	7,65%
Loteamentos e Obras	1 650 000	1 858 442	112,63%
Ocupação da Via Pública	30 000	23 835	79,45%
Taxa Municipal de Direitos de Passagem	5 000	54 923	1098,45%
Taxa de depósito da ficha técnica da habitação	3 000	2 010	67,00%
Taxa pela emissão do certificado de registo	500	420	83,92%
Taxa de gestão de resíduos – TGR	12 000	25 614	213,45%
Publicidade	15 000	23 424	156,16%
Taxa controlo metrológico	25 000	24 796	99,19%
Outras	110 000	102 830	93,48%
Juros de Mora	25 000	39 627	158,51%
Juros compensatórios	15 000	19 843	132,28%
Coimas e penalidades por contraordenações	50	6 391	12782,28%
Multas e penalidades diversas	5 000	7 296	145,92%
<b>TOTAL</b>	<b>20 702 841</b>	<b>23 925 469</b>	<b>115,57%</b>

**Quadro n.º 14**  
**Evolução dos Impostos Diretos** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
Imposto Municipal sobre Imóveis	9 487 206	9 693 040	10 094 911	10 395 263
Imposto Único de Circulação	3 012 745	3 142 079	3 052 774	3 213 000
Imposto Municipal sobre Trans. Onerosas Imóveis	4 142 919	3 630 370	3 855 299	5 339 338
Derrama	2 158 674	2 280 439	2 331 849	2 769 676
Impostos Abolidos	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>18 801 544</b>	<b>18 745 927</b>	<b>19 334 832</b>	<b>21 717 277</b>

**Quadro n.º 15**  
**Evolução das Taxas, Multas e Outras Penalidades** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
Mercados e Feiras	380 080	319 312	169 479	18 744
Loteamento e Obras	1 749 966	2 009 727	1 753 260	1 858 442
Ocupação da Via Pública	42 359	23 936	27 086	23 835
Taxa Municipal de Direitos de Passagem	0	0	0	54 923
Taxa de depósito da ficha técnica da habitação	0	0	0	2 010
Taxa pela emissão do certificado de registo	0	0	0	420
Taxa de gestão de resíduos – TGR	0	0	0	25 614
Publicidade	17 696	23 125	27 606	23 424
Taxa controlo metrológico	0	0	0	24 796
Outras	159 244	160 181	122 874	102 830
Juros de Mora	22 890	29 370	28 172	39 627
Juros Compensatórios	17 163	14 817	14 975	19 843
Coimas e Penalidades por Contraordenação	0	1 671	1 433	6 391
Multas e Outras Penalidades	4 580	1 331	2 504	6 997
<b>TOTAL</b>	<b>2 393 979</b>	<b>2 583 470</b>	<b>2 147 389</b>	<b>2 207 893</b>

obs: Este quadro agrega as receitas de impostos indiretos de anos anteriores que passaram a ser contabilizados nesta classificação

A **Venda de Bens e Serviços** contabiliza a receita da prestação de diversos serviços como, serviços desportivos, recolha de resíduos sólidos, transportes, trabalhos por conta de particulares, cemitério municipal, estacionamento em parques, serviço de cantinas escolares, rendas, entre outras.

Os serviços prestados geradores de influxos financeiros podem ser resumidos na tabela que se segue:

**Tabela de Bens e Serviços Prestados**

<b>Desporto, Piscinas Municipais e Courts de Ténis</b>		<b>entradas</b>
Piscinas (regime livre)		12 650
Escola de Natação		2 008
Escolas		2 008
Escolas, Associações e Freguesias		871
Courts de Ténis		193
	<b>Total</b>	<b>17 730</b>
<b>Cemitérios</b>		<b>autorizações</b>
Inumações de diversas naturezas		117
Exumações		16
Transladações		8
Averbamentos		30
Concessões de sepulturas		13
Utilizações da capela para funerais e outras		91
	<b>Total</b>	<b>275</b>
<b>Refeições Escolares</b>		<b>número</b>
Pré-escolar		254 747,00
Ensino básico		605 290,00
Ensino Secundário		14 496,00
Ensino Profissional		15 668,00
	<b>Total</b>	<b>890 201,00</b>
<b>Resíduos sólidos</b>		<b>Número de clientes</b>
Domésticos		41 563
Indústria, comércio e Serviços		5 156
Instituições		196
	<b>Total</b>	<b>46 915</b>
<b>Recolha de resíduos</b>		<b>número de toneladas</b>
enviados para aterro		46 724
enviados para reciclagem		152
	<b>Total</b>	<b>46 876</b>
<b>Equipamentos utilizados</b>		<b>número</b>
Contentores de diferentes capacidades		2 998
Contentores subterrâneos		94
Ecopontos subterrâneos e de superfície		680
Oleões		109
Pilhões		127
	<b>Total</b>	<b>4 008</b>
<b>Viaturas de recolha e outros Equipamentos</b>		<b>18</b>

A **Venda de Bens e Serviços** proporciona ao Município **3,02 milhões de euros** e teve uma realização de **50,48%**.

A receita da prestação de serviços de recolha de **Resíduos Sólidos** é a que mais se evidencia, com a realização de **1,93 milhões de euros**.

Não obstante o destaque e importância desta receita, é de mencionar existência de uma elevada dívida dos utentes / clientes, na ordem dos 2,01 milhões de euros, que tem vindo a aumentar.

O **orçamento previa** uma receita do **serviço de transportes de pessoas e mercadorias**, no valor de **2,63 milhões de euros**, relacionada com a exploração da rede de transportes públicos, cujo procedimento, concurso público internacional, não ficou concluído de modo a entrar em vigor no decorrer do exercício, como previsto, pelo que **não teve execução**.

De **transportes escolares** não foi arrecadada receita, em virtude da aprovação da redução tarifária no âmbito do programa **PART**, que financiou o Município, dispensando os alunos do ensino secundário do pagamento de 50% do passe escolar.

O Programa PART permitiu assegurar a redução do tarifário dos utentes do serviço público de transportes, financiando os passes de estudantes designados com passe 4-18 e passe Sub23, bem como o incentivo à utilização do serviço público de transportes do público em geral.

Da **receita prevista** no orçamento relativa a **serviços desportivos**, **400 mil euros**, apenas se realizou **96,29 mil euros**, situação que está relacionada com a pandemia da Covid-19, que condicionou a utilização pública dos equipamentos desportivos.

Da prestação de **refeições escolares** o Município recebeu, a título de comparticipação dos alunos, **894,59 mil euros**, que equivale a **98,31%**.

**Quadro n.º 16**  
**Estrutura da Venda de Bens e Serviços** (Un.: Euros)

Designação	Orçamento Final	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	
<b>Venda de Bens</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Matérias de consumo	50	0	0,00%
Água	50	0	0,00%
<b>Venda de Serviços</b>	<b>5 928 100</b>	<b>2 968 524</b>	<b>50,08%</b>
Serviços Culturais	25 000	2 752	11,01%
Serviços Desportivos	400 000	96 293	24,07%
Resíduos Sólidos	1 900 000	1 929 084	101,53%
Transportes de pessoas e mercadorias	2 628 000	0	0,00%
Trabalhos por conta de particulares	50	7 723	15446,10%
Cemitérios	10 000	11 999	119,99%
Mercados e feiras	30 000	0	0,00%
Parques de estacionamento	20 000	22 597	112,99%
Transportes escolares	50	0	0,00%
Cantinas escolares	910 000	894 286	98,27%
Outros	5 000	3 789	75,78%
<b>Rendas</b>	<b>61 800</b>	<b>54 998</b>	<b>88,99%</b>
Habitacões	6 800	7 248	106,59%
Edifícios	46 000	42 167	91,67%
Outras	9 000	5 583	62,03%
<b>TOTAL</b>	<b>5 990 000</b>	<b>3 023 522</b>	<b>50,48%</b>

**Quadro n.º 17**  
**Evolução da Venda de Bens e Serviços** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
Serviços Culturais	47 993	30 705	1 309	2 752
Serviços Desportivos	369 944	521 819	169 148	96 293
Resíduos Sólidos	1 832 219	1 405 258	1 817 180	1 929 084
Trabalho por Conta Particulares	1 704	0	110 384	7 723
Transportes de Pessoas e Mercadorias	0	79 052	20 245	0
Cemitérios	9 426	11 791	9 644	11 999
Mercados e Feiras	45 682	44 330	5 609	0
Parques de Estacionamento	28 178	17 313	23 005	22 597
Transportes Escolares	264 276	75 554	0	0
Cantinas Escolares	717 808	715 803	565 382	894 286
Outros	4 716	5 587	4 695	3 789
Rendas	62 944	63 766	46 756	54 998
<b>TOTAL</b>	<b>3 384 890</b>	<b>2 970 980</b>	<b>2 773 356</b>	<b>3 023 522</b>



Durante o exercício o Município é chamado a apreciar um conjunto pedidos de isenções, relacionadas com dificuldades económica e financeira de muitos agregados familiares, que vivem abaixo dos limiares estabelecidos nos regulamentos, relativamente aos quais concede isenção do pagamento de taxas e/ou de preços.

As **isenções concedidas** têm impacto na arrecadação de receitas nas rubricas orçamentais de Taxas, Multas e outras Penalidades e na Venda de Bens e Serviços consoante se trate de isenção de taxas ou de preços.

Esta é uma situação pacífica e habitual, mas outras existem que fazem parte de políticas definidas também nos regulamentos, como seja a isenção do pagamento de licenças de construção da primeira habitação permanente aos jovens, até a um limite de idade, como nos investimentos que tragam mais-valias para o concelho, designadamente ao nível do desenvolvimento, também nos termos regulamentares.

Como já referidos anteriormente, nos anos 2020 e 2021 marcados pela pandemia, justificaram a concessão de várias isenções, nas quais se destaca a isenção total do pagamento do terrado das feiras semanais e da ocupação do Mercado Municipal, dadas as condicionantes impostas à sua realização.

**Quadro n.º 18**  
**Isenções Concedidas** (Un.: Euros)

Isenções: Taxas e/ou Preços	2018		2019		2020		2021	
	Quantidade	Valor	Quantidade	Valor	Quantidade	Valor	Quantidade	Valor
Urbanismo	155	252 613	127	287 084	197	363 997	181	293 750
Ruído	227	83 976	230	84 018	55	19 040	69	35 088
Ocupação espaço público, culturais, desportivos e outros	453	12 443	382	7 142	87	5 735	251	5 292
Resíduos	1 542	3 867	400	1 165	40	396	109	1 101
Refeições Escolares	283 090	275 712	256 828	248 635	139 656	132 311	175 731	165 576
Transportes Escolares	308	14 339	144	6 718	0	0	0	0
Terrado Feira Semanal	0	0	0	0	512	151 473	988	368 348
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>285 775</b>	<b>642 950</b>	<b>258 111</b>	<b>634 762</b>	<b>140 547</b>	<b>672 952</b>	<b>177 329</b>	<b>869 154</b>

#### 2.1.1.2 Transferências Obtidas

O valor recebido proveniente de **transferências financeiras** foi de **46,05 milhões de euros**; o previsto no **orçamento inicial** era de **53,84 milhões de euros**, o que equivale a uma taxa de execução de **85%**.

Do conjunto de transferências inscritas no orçamento a **mais significativa**, em valor absoluto, é a proveniente do **FEF**, que decorrente da repartição de recursos públicos das receitas de IRS, IRC e IVA, entre o Estado e os Municípios, conforme previsto na a), n.º1, art. 25º, da Lei n.º 73/2013, de 3 setembro, designada Lei das Finanças Locais (LFL).

A título de **FEF** foi recebida a importância total de **25,44 milhões de euros**, receita que, naturalmente, teve um grau de execução de 100%. Este valor no orçamento municipal divide-se entre **corrente**, 22,90 milhões de euros, que corresponde a **90%** e **capital**, 2,54 milhões de euros, que corresponde **10%**.

O **FSM** é uma subvenção específica do Orçamento do Estado; no exercício o influxo foi de **2,66 milhões de euros**; é uma receita de natureza corrente e tem por objetivo o financiar competências transferidas da Administração Central para os Municípios na área da ação social e na educação.

A título de **Participação no IRS**, receita prevista no art.º26 da LFL, o Município recebeu **3,27 milhões de euros**; esta receita apresenta uma trajetória ascendente nos últimos anos; comparativamente com o ano 2020 o aumento foi de 11,59%; nos últimos 4 anos o crescimento médio anual foi de 9,26%.

A **Participação no IVA**, prevista no art.º26 -A da LFL, originou também um influxo de **332,83 mil euros**; esta receita foi recebida pela primeira vez em 2020 e está relacionada com o IVA liquidado na circunscrição territorial do Município, em atividades económicas de alojamento, restauração, comunicação, eletricidade, água e gás; no ano em análise **diminuiu**, na ordem dos **22,44%**.

Nos termos do n.º3, art.º35, da LFL passou a ser distribuída aos municípios o valor **excedente da aplicação das regras de participação no FEF**. Desta redistribuição o Município beneficiou, pelo 3º ano consecutivo; o influxo financeiro em 2019, foi de 705,08 mil euros; em de 2020, de 907,10 mil euros e em 2021 de **1,04 milhões de euros**.

Com a implementação das transferências de competências previstas na Lei Quadro nº 50/2018 de 16 de agosto, o Município de Barcelos recebeu diversas competências, entre as quais se destaca a Educação pelo elevado impacto orçamental que teve e ao nível da gestão funcional, operacional e financeira.

No âmbito desta **transferência de competências** o Município inscreveu no orçamento o valor de **8,92 milhões de euros**, sendo o influxo gerado no exercício de **9,33 milhões de euros**.

Considerando a importância dos custos desta transferência impõe-se numa análise pormenorizada aos gastos e rendimentos incorridos, até porque existe a possibilidade de renegociar a contrapartida financeira, a qual será apresentada no âmbito da contabilidade de gestão.

As transferências recebidas com proveniência do Orçamento de Estado têm taxas de execução de 100%, ou superior, na medida em que respeitam à repartição de receitas arrecadas em anos anteriores e são inscritas no orçamento municipal em conformidade com o constante no Orçamento de Estado.

As taxas de execução das **transferências financeiras** relacionadas com o **financiamento de atividades ou investimento** ficou nos **23,08%**; dos **10,81 milhões de euros previsto** no orçamento foi **realizado** investimento no valor de **2,50 milhões de euros**.

De referir que o investimento inscrito no orçamento com financiamento assegurado por fundos europeus decorre dos planos estratégicos de desenvolvimento, aprovados, como o PEDU e PDCT, verificando-se dificuldades na execução de tais projetos.

Os investimentos realizados com financiamento externo podem ser observados no quadro 40 mais à frente.

**Quadro n.º 19**  
**Estrutura e Execução das Transferências Obtidas** (Un.: Euros)

Designação	Orçamento Final	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	
<b>Transferências Correntes</b>	<b>40 016 096</b>	<b>40 203 980</b>	<b>100,47%</b>
Fundo Equilíbrio Financeiro	22 897 711	22 897 711	100,00%
Fundo Social Municipal	2 658 456	2 658 456	100,00%
Participação Variável no IRS	3 270 996	3 270 996	100,00%
Transferência de competências - Lei 50/2018	8 923 690	9 333 726	104,59%
Participação no IVA-Art. 26º-A da Lei n.º 73/2013	332 827	332 827	100,00%
Outras (DGAL, IEFP, DREN)	1 125 050	1 413 572	125,65%
FEDER	572 316	250 990	43,86%
Transferência de competências - Lei 50/2018	50	0	0,00%
Sistemas de Solidariedade e Segurança Social	235 000	45 703	19,45%
<b>Transferências Capital</b>	<b>13 824 814</b>	<b>5 850 076</b>	<b>42,32%</b>
Resulima - Protocolo Obra Paradela	0	0	0,00%
Fundo Equilíbrio Financeiro	2 544 190	2 544 190	100,00%
Outras	1 000	0	0,00%
Artigo 35.º, nº3 da Lei 73/2013	1 038 084	1 038 084	100,00%
Transferência de competências - Lei 50/2018	1 000	0	0,00%
FEDER	10 240 440	2 244 224	21,92%
Outras Receitas de Capital	100	23 578	23578,17%
<b>TOTAL</b>	<b>53 840 910</b>	<b>46 054 056</b>	<b>85,00%</b>

**Quadro n.º 20**  
**Evolução das Transferências Obtidas (Un.: Euros)**

Designação	2018	2019	2020	2021
<b>Transferências Correntes</b>	<b>25 853 784</b>	<b>27 621 548</b>	<b>30 044 265</b>	<b>40 203 979</b>
Fundo Equilíbrio Financeiro	18 348 910	19 402 336	21 042 486	22 897 711
Fundo Social Municipal	2 658 456	2 658 456	2 658 456	2 658 456
Participação Variável no IRS	2 559 347	2 669 148	2 931 385	3 270 996
Transferência de competências - Lei 50/2018	-	-	667 747	9 333 726
Participação no IVA-Art. 26º-A da Lei nº73/2013	-	-	429 095	332 827
Outras (DGAL, DREN)	2 025 628	2 642 773	1 937 659	1 413 572
FEDER	185 002	118 633	346 514	250 990
Sistemas de Solidariedade e Segurança Social	76 441	130 201	30 923	45 702
<b>Transferências Capital</b>	<b>2 768 789</b>	<b>4 935 613</b>	<b>5 798 626</b>	<b>5 850 076</b>
Resulima - Protocolo Obra Paradela	0	0	0	0
Fundo Equilíbrio Financeiro	2 038 768	2 155 815	2 338 054	2 544 190
Outras	0	0	0	0
Artigo 35.º, n.º3 da Lei 73/2013	0	705 084	907 098	1 038 084
FEDER	730 021	2 074 714	2 553 474	2 244 224
Outras Receitas de Capital	0	0	0	23 578
<b>TOTAL</b>	<b>28 622 573</b>	<b>32 557 161</b>	<b>35 842 892</b>	<b>46 054 056</b>

### 2.1.2 Execução Orçamental Da Despesa

As despesas orçamentais, agregadas por classificação económica podem ser observadas no quadro nº 21.

Em termos de estrutura, as **despesas correntes, 47,50 milhões de euros**, têm um peso bastante mais significativo, **68,05%**; as de **capital, 22,30 milhões de euros**, representam **31,95%**.

Da análise comparativa com os anos anteriores, conforme decorre do quadro nº22 as despesas correntes **augmentaram 12,56 milhões de euros**, ou seja, **35,94%**; as de **capital augmentaram 3,09 milhões de euros**, ou seja, **16,10%**; o **aumento global** da despesa foi de **15,65 milhões de euros**, que equivale a **28,90%**.

O crescimento da despesa corrente ao nível das despesas com pessoal e aquisição de serviços é, em grande medida justificada pela transferência de competências da Educação; de

relembrar o referido anteriormente, que a despesa com a transferência de competências tem contrapartida do lado da receita.

Da análise da realização do orçamento a despesa, por classificação económica, constata-se que, as **despesas com pessoal** assumem particular destaque, em valor absoluto; geraram um exfluxo financeiro no exercício de **23,12 milhões de euros**, com uma taxa de execução de **94,98%**.

As despesas com remunerações e demais encargos no exercício sofreram um acréscimo de **6,39 milhões de euros**, ou seja, **aumentaram 38,16 %**.

De referir que desde o início do ano, no âmbito da transferência de competências da Educação, o Município assumiu as despesas de remunerações de 444 trabalhadores a exercer funções nas escolas, o que explica em parte o acréscimo da despesa desta rubrica orçamental.

As **transferências concedidas** ocupam o 2º lugar, com a aplicação de **17,43 milhões de euros**, dos **22,23 milhões previstos** na dotação final do orçamento; este valor que representa uma execução de **78,42%** relativamente ao orçamento corrigido.

As transferências dividem-se em correntes e de capital, destinando-se ao financiamento de entidades externas, com as quais o Município desenvolve parcerias na persecução de objetivos e ou desenvolvimento de atividades de relevante interesse Municipal, utilizando instrumentos como contratos de delegação de competências, contratos interadministrativos, contratos programa, protocolos e acordos.

Com as **Freguesias** o Município assinou **contratos delegação de competências** nos termos do nº 2 artº 38 da Lei Quadro nº 50/2018, de 16 de agosto e do Decreto-Lei nº 57/2019, de 30 de abril e celebrou **contratos interadministrativos**, de acordo com as disposições da lei nº 75/13, de 12 de setembro.

Da análise do quadro nº24 constata-se o **aumento**, em termos absolutos, das **transferências** concedidas, **3,68 milhões de euros**, valor que representa **26,74%**.

Dos valores transferidos, o de **maior dimensão**, foi para a Administração Local, ou seja, para as **Freguesias**, que receberam um total de **12,5 milhões de euros**, **1,9 milhões de euros** de natureza **corrente** e **10,64 milhões de euros** de **capital**; o valor transferido para as Freguesias representa **71,72%** das transferências realizadas e **17,91%** das despesas totais.

Os contratos celebrados com as Freguesias foram:

- Contratos de **delegação de competências** nas Freguesias **Totalizam 1.55 milhões de euros**;
- Contratos **interadministrativos no valor total de 4,41 milhões de euros**;
- Outras transferências, no valor de **6,24 milhões de euros**.

Para **entidades sem fins lucrativos** o Município transferiu um total de **3,77 milhões de euros**, valor **superior** ao do ano transato em **19,72%**, designadamente:

- Associações e organizações desportivas e de lazer----- 1,07 milhões de euros
- Associações humanitárias e assistência social----- 812,83 mil euros
- Associações de educação e cultura----- 1,37 mil euros
- Outra natureza ----- 271,84 mil euros
- Covid-19 ----- 247,21 mil euros

Para **apoio às famílias** o Município disponibilizou o valor de **1,16 milhões de euros** destacou-se os seguintes:

- Renda de casa ----- 560,19 mil euros;
- Aquisição de Livros Escolares e material didático ----- 105,58 mil euros;
- Bolsas de Estudo ----- 82,07 mil euros;
- Bolsas de Estágio ----- 232,93 mil euros;
- Outros apoios ----- 149,24 mil euros;
- Covid-19 ----- 23,80 mil euros;

O terceiro lugar é ocupado pela **Aquisição de Bens e Serviços**, que consumiu **15,28 milhões de euros**, sendo a taxa de realização de **66,62%** (estas despesas serão abordadas, mais pormenorizadamente, no âmbito das despesas de funcionamento).

Em quarto lugar surgem as despesas com o **investimento**, com **8,54 milhões de euros**, que corresponde a uma taxa de execução de **28,77%**.

O investimento efetuado durante o exercício será abordado mais especificamente no capítulo relativo ao PPI.

Das demais despesas realizadas no exercício, salientam-se as relacionadas com o **serviço da dívida**, que gerou exfluxos financeiros com **amortizações** no valor de **1,9 milhões de euros** e **juros** no valor de **98,30 mil euros**.

No respeitante a **subsídios** foram aplicados **2,12 milhões de euros**.

Deste valor faz parte o contrato programa com a **EMEC** no valor **550,87 mil euros**, que tinha como a promoção do processo educativo e cultural do concelho e o pagamento do **reequilíbrio financeiro**, no termos do nº 2, do art nº 40, da lei nº 50/2012, de 31 de agosto, no valor de **250,00 mil euros**.

Em subsídio é contabilizado também o valor suportado com **serviço público de transportes de passageiros**, que no exercício foi de **1,31 milhões de euros**.

A despesa relativa ao serviço de transporte de passageiros decorre da opção do executivo pela **imposição de serviço público**, em que se procede ao pagamento de compensações.

De mencionar que no **orçamento inicial** foi previsto o valor de **400 mil euros** e a circunstância de o concurso público para a prestação deste serviço não estar concluído de modo a ser executado como planeado, conduziu a que o executivo tomasse a opção referida no parágrafo anterior, a de imposição de serviço público.

O elevado aumento verificado nos últimos dois anos no pagamento de subsídios está essencialmente relacionado com o pagamento das compensações atrás referidas, nos termos do art.º23, da Lei 52/2015, de 9 de junho.

O quadro nº 25, evidencia a execução da rubrica subsídios.

No exercício de 2021 foi também concluída a aquisição de **Ativos Financeiros** da participação no capital do **Fundo de Apoio Municipal** com o valor de **94,13 mil euros**.

A **participação** do Município no FAM é de **1,69 milhões de euros**, que corresponde a uma taxa de **0,41%**.

O **Orçamento Participativo** não foi realizado nos termos inicialmente previsto, razão pela qual não constam valores na rubrica inscrita para esse fim; a opção foi a de delegar nas Juntas de Freguesias a execução de alguns projetos ou de os executar em parceria; outros estão ainda por executar.

**Quadro n.º 21**  
**Estrutura e Execução Orçamental da Despesa por Classificação Económica (Un.: Euros)**

Designação	2021		
	Dotação final	Pago	% de Execução
<b>Despesas Correntes</b>	<b>58 400 500</b>	<b>47 499 169</b>	<b>81,33%</b>
Despesas com o pessoal	24 340 385	23 118 405	94,98%
Aquisição de bens e serviços	22 941 553	15 284 558	66,62%
Juros e outros encargos	118 285	98 327	83,13%
Transferências correntes	7 321 395	5 719 045	78,11%
Subsídios	2 458 550	2 118 120	86,15%
Outras despesas correntes	1 220 332	1 160 714	95,11%
<b>Despesas de Capital</b>	<b>48 524 747</b>	<b>22 298 865</b>	<b>45,95%</b>
Aquisição de bens de capital	29 667 435	8 535 317	28,77%
Transferências de capital	14 911 514	11 715 617	78,57%
Ativos financeiros	94 233	94 132	99,89%
Passivos financeiros	1 910 315	1 859 220	97,33%
Outras despesas de capital	1 941 250	94 578	4,87%
<b>Despesas Totais</b>	<b>106 925 247</b>	<b>69 798 033</b>	<b>65,28%</b>

**Quadro n.º 22**  
**Evolução da Despesa por Classificação Económica** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
<b>Despesas Correntes</b>	<b>35 315 681</b>	<b>41 014 640</b>	<b>34 941 809</b>	<b>47 499 169</b>
Despesas com Pessoal	15 107 301	16 710 778	16 733 381	23 118 405
Aquisição de Bens e Serviços	14 499 584	14 239 095	11 678 747	15 284 558
Juros e Outros Encargos	169 593	4 535 535	168 812	98 327
Transferências Correntes	4 112 363	4 296 035	4 444 823	5 719 045
Subsídios	393 313	564 518	1 233 669	2 118 120
Outras Despesas Correntes	1 033 528	668 679	682 377	1 160 714
<b>Despesas de Capital</b>	<b>14 855 222</b>	<b>22 925 345</b>	<b>19 207 054</b>	<b>22 298 865</b>
Aquisição Bens de Capital	4 251 915	4 314 145	7 668 012	8 535 317
Transferências de Capital	7 237 417	7 627 569	9 311 036	11 715 617
Ativos Financeiros	282 397	188 265	0	94 132
Passivos Financeiros	2 944 341	2 152 980	2 151 652	1 859 220
Outras Despesas Capital	139 152	8 642 386	76 353	94 578
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>50 170 903</b>	<b>63 939 985</b>	<b>54 148 863</b>	<b>69 798 033</b>

**Quadro n.º 23**  
**Estrutura e Execução das Transferências concedidas** (Un.: Euros)

Designação	Orçamento Final	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	
<b>Transferências Correntes</b>	<b>7 321 395</b>	<b>5 719 045</b>	<b>78,11%</b>
Administração Local	2 110 095	1 869 689	88,61%
Instituições sem fins Lucrativos	3 855 300	2 695 540	69,92%
Famílias	1 356 000	1 153 816	85,09%
<b>Transferências Capital</b>	<b>14 911 514</b>	<b>11 715 617</b>	<b>78,57%</b>
Administração Local	13 274 464	10 635 060	80,12%
Instituições sem Fins Lucrativos	1 537 050	1 073 398	69,83%
Famílias	100 000	7 159	7,16%
<b>TOTAL</b>	<b>22 232 909</b>	<b>17 434 662</b>	<b>78,42%</b>



**Quadro n.º 24**  
**Evolução das Transferências concedidas**

Designação	2018	2019	2020	2021
<b>Transferências Correntes</b>	<b>4 112 363</b>	<b>4 296 035</b>	<b>4 444 823</b>	<b>5 719 045</b>
Administração Local	951 247	1 172 957	986 458	1 869 689
Instituições sem fins lucrativos	1 636 850	1 942 463	2 288 671	2 695 540
Famílias	1 524 265	1 180 615	1 169 694	1 153 816
<b>Transferências Capital</b>	<b>7 237 417</b>	<b>7 627 569</b>	<b>9 311 036</b>	<b>11 715 617</b>
Administração Local	6 453 497	6 814 921	8 384 697	10 635 060
Instituições sem fins lucrativos	730 955	770 638	859 350	1 073 398
Famílias	52 966	42 010	66 989	7 159
<b>TOTAL</b>	<b>11 349 780</b>	<b>11923604</b>	<b>13755859</b>	<b>17434662</b>

**Quadro n.º 25**  
**Estrutura e Execução dos Subsídios (Un.: Euros)**

Designação	Orçamento Final	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	
Empresa Municipal Educação e Cultura Barcelos	801 000	800 874	99,98%
Outras	2 550	2 357	92,41%
Orçamento Participativo	5 000	0	0,00%
Serviço Público de Transporte	1 650 000	1 314 890	79,69%
<b>TOTAL</b>	<b>2 458 550</b>	<b>2 118 120</b>	<b>86,15%</b>

**Quadro n.º 26**  
**Evolução dos Subsídios (Un.: Euros)**

Designação	2018	2019	2020	2021
Empresa Municipal Educação e Cultura Barcelos	368 313	564 518	565 452	800 874
Outras	0	0	0	2 357
Orçamento Participativo	25 000	0	0	0
Serviço Público de Transporte	0	0	668 217	1 314 890
<b>TOTAL</b>	<b>393 313</b>	<b>564 518</b>	<b>1 233 669</b>	<b>2 118 120</b>

### 2.1.2 Despesas de Funcionamento

Da estrutura das despesas correntes entende-se destacar as associadas ao funcionamento da instituição municipal e a prestação de serviços à comunidade local, cuja composição e valores está demonstrada no quadro nº27 e a sua evolução nos últimos anos, quadro nº28.

Neste conjunto de despesas, que se designam de **despesas de funcionamento**, integram-se as despesas com o pessoal, com a aquisição de bens e serviços e outras pequenas despesas, as quais totalizam **39,56 milhões de euros** e representa **56,68%** da despesa total paga.

No conjunto destas despesas as **remunerações e demais encargos** consomem **23,12 milhões de euros**, o que significa que **58,43%** das despesas de funcionamento são encargos com pessoal.

Este importante agregado de despesas é constituído por remunerações, abonos variáveis e eventuais e segurança social (que entrega também o pagamento de seguros de acidentes em serviço).

A informação da composição das despesas com pessoal pode ser mais elucidativa com a análise do quadro nº29

O capital humano do Município é constituído, com referência à data de 31 de dezembro, por 1.199 colaboradores; referir que no início de janeiro de 2021, como anteriormente já referido, foram integrados 444 trabalhadores, provindos do quadro do Ministério da Educação, por força da delegação de competências nesta área.

A taxa de rotatividade dos recursos humanos foi de 45.16%.

O quadro de colaboradores pode ser decomposto de acordo com vários critérios, como por tipo de vínculos contratuais, categorias profissionais, habilitações literárias e por idades.

Para um melhor conhecimento da estrutura do capital humano do Município foram elaborados vários quadros, nºs 30 a 33 que se apresentam nas páginas seguintes.

**Quadro n.º 27**  
**Estrutura e Execução das Despesas de Funcionamento (Un.: Euros)**

Designação	Orçamento Final		Executado		Taxa de Execução
	Valor	%	Valor	%	
Pessoal	24 340 385	50,18%	23 118 405	58,43%	94,98%
Aquisição de Bens e Serviços	22 941 553	47,30%	15 284 558	38,63%	66,62%
Outras Despesas Correntes	1 220 332	2,52%	1 160 714	2,93%	95,11%
<b>TOTAL</b>	<b>48 502 270</b>	<b>100,00%</b>	<b>39 563 676</b>	<b>100,00%</b>	<b>81,57%</b>

**Quadro n.º 28**  
**Evolução das Despesas de Funcionamento (Un.: Euros)**

Designação	2018	2019	2020	2021
Pessoal	15 107 301	16 710 778	16 733 381	23 118 405
Aquisição de Bens e Serviços	14 499 584	14 239 095	11 678 747	15 284 558
Outras Despesas Correntes	1 033 528	668 679	682 377	1 160 714
<b>TOTAL</b>	<b>30 640 413</b>	<b>31 618 551</b>	<b>29 094 505</b>	<b>39 563 676</b>

**Quadro n.º 29**  
**Estrutura e Execução das Despesas com o Pessoal (Un.: Euros)**

Designação	Orçamento Final	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	
<b>Despesas com Pessoal</b>	<b>24 340 385</b>	<b>23 118 405</b>	<b>94,98%</b>
<b>Remunerações por doença e maternidade/paternidade</b>	<b>18 029 535</b>	<b>17 547 093</b>	<b>97,32%</b>
Titulares órgãos soberania e membros órgãos autárquicos	230 000	151 670	65,94%
Pessoal quadro - contrato individual trabalho	10 968 734	10 720 065	97,73%
Pessoal contratado a termo	1 969 301	1 916 635	97,33%
Pessoal em regime de tarefa e avença	60 000	38 084	63,47%
Pessoal aguardando aposentação	25 000	21 231	84,92%
Pessoal em qualquer outra situação	310 000	291 925	94,17%
Representação	120 000	90 701	75,58%
Subsídio de refeição	1 300 000	1 298 896	99,92%
Subsídio de férias e Natal	2 500 000	2 481 196	99,25%
Remunerações por doença e maternidade/paternidade	546 500	536 689	98,20%
<b>Abonos Variáveis ou eventuais</b>	<b>717 000</b>	<b>641 480</b>	<b>89,47%</b>
Horas extraordinárias	155 000	151 826	97,95%
Ajudas de custo	10 000	833	8,33%
Abono para falhas	36 000	33 728	93,69%
Subsídio de trabalho noturno	75 000	69 184	92,25%
Subsídio de turno	175 000	151 996	86,85%
Indemnização por cessação de funções	146 000	131 069	89,77%
Outros suplementos e prémios	120 000	102 844	85,70%
<b>Segurança Social</b>	<b>5 593 850</b>	<b>4 929 831</b>	<b>88,13%</b>
Encargos com a saúde	630 000	453 794	72,03%
Outros encargos com a saúde	350 000	215 028	61,44%
Subsídio familiar a crianças e jovens	70 000	63 230	90,33%
Outras prestações familiares	5 000	1 316	26,33%
Contribuição para a segurança social	4 186 800	3 884 260	92,77%
Acidentes em serviço e doenças profissionais	11 050	11 050	100,00%
Outras pensões	16 000	8 585	53,65%
Seguros	325 000	292 568	90,02%

**Quadro n.º 30**  
**Colaboradores por Vínculos contratuais (Un.: Euros)**

Anos	Comissão de Serviço	CTFP por tempo Indeterminado	CTFP por tempo resolutivo certo	CTFP por tempo resolutivo incerto	Outros	Total
2018	38	611	114	0	3	766
2019	39	603	173	0	3	818
2020	33	584	183	0	2	802
2021	37	1007	150	4	1	1199

**Quadro n.º 31**  
**Colaboradores por Categorias (Un.: Euros)**

Anos	Dirigente	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Informática	Outros	Total
2018	24	193	139	381	15	14	766
2019	25	240	143	311	15	0	734
2020	23	224	143	387	15	10	802
2021	25	240	210	695	17	12	1199

**Quadro n.º 32**  
**Colaboradores por Habilitações Profissionais (Un.: Euros)**

Anos	< 4º ano	4º ano	6º ano	9º ano	11º ano	12º ano	Bacharelato	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Total
2018	1	140	93	95	11	181	5	210	27	3	766
2019	1	132	93	100	11	189	5	247	37	3	818
2020	1	114	98	108	11	187	5	238	37	3	802
2021	1	126	148	204	18	394	4	264	38	2	1199

**Quadro n.º 33**  
**Colaboradores por Idades (Un.: Euros)**

Anos	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65-69	Média
2018	2	22	48	91	116	111	145	136	72	23	48
2019	2	25	61	89	128	128	123	153	91	18	48
2020	2	21	58	73	129	129	111	165	92	22	48
2021	4	23	61	85	156	203	164	221	241	41	51

O exfluxo financeiro decorrente da **Aquisição de Bens e Serviços** foi de **15,28 milhões de euros**, destacando-se as seguintes despesas:

A **aquisição de bens: 1,46 milhões de euros**, com destaque para as despesas de combustíveis e lubrificantes, a aquisição de material de transporte e matérias-primas e subsidiária, quadro nº34.

A **aquisição de serviços: 13,83 milhões de euros**, destacando-se os encargos de instalações (água, energia, gás, saneamento, entre outras), transportes escolares, seminários, exposições e similares (realização de eventos), trabalhos especializados onde se inclui o tratamento de resíduos, segurança, as refeições escolares e a iluminação pública, quadro nº35.

**Quadro n.º 34**  
**Estrutura e Execução das Despesas com Aquisição de Bens (Un.: Euros)**

Designação	Orçamento Final	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	
<b>Aquisição de Bens</b>	<b>2 151 250</b>	<b>1 456 883</b>	<b>67,72%</b>
Matérias-primas e subsidiárias	300 000	170 040	56,68%
Combustíveis e lubrificantes	720 000	603 668	83,84%
Limpeza e higiene	70 000	32 673	46,68%
Alimentação – Fruta Escolar	77 000	50 636	65,76%
Vestuário e artigos pessoais	90 000	35 665	39,63%
Material de escritório	150 250	75 089	49,98%
Produtos químicos e farmacêuticos	25 000	12 674	50,69%
Material de transporte - peças	180 000	109 231	60,68%
Material de consumo hoteleiro	15 000	6 638	44,25%
Outro material - peças	128 000	81 749	63,87%
Prémios, condecorações e ofertas	50 000	25 258	50,52%
Mercadorias para venda	3 000	1 280	42,67%
Ferramentas e utensílios	15 000	9 897	65,98%
Livros e documentação técnica	2 000	217	10,85%
Artigos honoríficos e de decoração	1 000	0	0,00%
Material de educação, cultura e recreio	80 000	61 456	76,82%
Outros bens	245 000	180 714	73,76%

**Quadro n.º 35**  
**Estrutura e Execução das Despesas com Aquisição de Serviços (Un.: Euros)**

Designação	Orçamento Final	Executado	Taxa de Execução
	Valor	Valor	
<b>Aquisição de Serviços</b>	<b>20 790 303</b>	<b>13 827 675</b>	<b>66,51%</b>
Encargos de instalações	2 780 000	1 484 870	53,41%
Limpeza e higiene	305 000	234 998	77,05%
Conservação de bens	445 000	257 569	57,88%
Locação de edifícios	330 000	146 010	44,25%
Locação de material de informática	50	0	0,00%
Locação de material de transporte	59 100	51 137	86,53%
Comunicações	300 000	184 998	61,67%
Transportes (transportes escolares)	2 140 000	1 390 266	64,97%
Outros Transportes	33 000	10 305	31,23%
Transportes urbanos	1 967 250	0	0,00%
Representação dos serviços	5 000	0	0,00%
Seguros	222 000	139 220	62,71%
Deslocações e estadas	32 000	5 839	18,25%
Estudos, pareceres, projetos e consultoria	380 000	200 638	52,80%
Formação	15 000	5 220	34,80%
Seminários, exposições e similares	1 718 700	1 471 929	85,64%
Publicidade	551 500	483 891	87,74%
Vigilância e segurança	570 000	472 843	82,95%
Assistência técnica	201 000	80 226	39,91%
Outros trabalhos especializados (tratamento de resíduos)	1 600 853	1 203 493	75,18%
Serviços de saúde	44 850	38 000	84,73%
Encargos de cobrança de receitas	525 000	522 367	99,50%
Outros (cantinas escolares, iluminação pública e outros serviços)	6 565 000	5 443 855	82,92%

**2.1.4 GRANDES OPÇÕES DO PLANO**

O quadro nº 36 resume a execução das **Grandes Opções do Plano** (GOP's) e os diferentes graus de realização. As GOP's integram o PPI e outras atividades relevantes, das quais se destacam as transferências entre Administrações.

Verifica-se que, do previsto no **orçamento final**, (corrigido) **53,39 milhões de euros**, foram assumidos **compromissos** no valor de **34,00 milhões de euros**, que significa a existência de contratos firmes de aquisição ou realização de despesa materializados em atos de adjudicação, que representam **63,69%**.

Destas responsabilidades foram realizadas despesas com **projetos**, no valor de **25,69 milhões de euros**, dos quais **25,35 milhões de euros** foram **pagos**.

Significa que os **valores faturados**, **25,69 milhões de euros**, foram **pagos** quase na totalidade, **25,35 milhões de euros**, **98,61%**.

Em termos de GOP's, o objetivo **Transferências entre Administrações**, respeita fundamentalmente às **Freguesias**, é mais relevante em valor absoluto, **10,64 milhões de euros**, seguindo-se o relativo à **Educação** com **6,57 milhões de euros**.

Estes dois grandes objetivos foram, também, os mais destacados ao nível das dotações previstas no orçamento, tendo as Transferências entre Administração obtido melhor nível de realização.

Os valores atribuídos às Freguesias através de transferências de capital destinaram-se a investimentos em vários domínios, designadamente:

- Descentralização de competências ----- 331,91 mil euros
- Contratos interadministrativos ----- 4,19 milhões de euros
- Edifícios sede ----- 293,80 mil euros
- Cemitérios ----- 847,59 mil euros
- Rede viária ----- 4,34 milhões de euros
- Outros ----- 869,77 mil euros

**Quadro n.º 36**  
**Estrutura e Execução das Despesas das Grandes Opções do Plano** (Un.: Euros)

Objectivos	Orçado Final (1)	Comprometido (2)	Realizado (3)	Pago (4)	Grau de Execução		
					(2)/(1)	(3)/(1)	(4)/(3)
Serviços Gerais da Administração Pública	3 094 408	2 500 613	1 445 380	1 413 978	80,81%	46,71%	97,83%
Segurança e Ordem Públicas	1 115 000	989 756	834 291	792 843	88,77%	74,82%	95,03%
Educação	11 935 651	10 248 794	6 578 212	6 566 487	85,87%	55,11%	99,82%
Saúde	3 670 652	1 481 295	830 041	830 035	40,36%	22,61%	100,00%
Habituação e Serviços Colectivos	6 185 680	4 165 449	2 803 575	2 781 683	67,34%	45,32%	99,22%
Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos	6 285 541	1 853 599	1 334 076	1 326 438	29,49%	21,22%	99,43%
Indústria e Energia	25 000	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Transportes e Comunicações	4 769 020	1 236 316	423 994	417 577	25,92%	8,89%	98,49%
Comércio e Turismo	2 543 633	561 024	496 618	496 588	22,06%	19,52%	99,99%
Transferências entre Administrações	13 274 414	10 871 497	10 870 639	10 635 060	81,90%	81,89%	97,83%
Diversas não especificadas	490 734	94 132	94 132	94 132	19,18%	19,18%	100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>53 389 733</b>	<b>34 002 475</b>	<b>25 710 958</b>	<b>25 354 821</b>	<b>63,69%</b>	<b>48,16%</b>	<b>98,61%</b>

**Quadro n.º 37**  
**Resumo da evolução das Despesas das Grandes Opções do Plano** (Un.: Euros)

Designação	2018	2019	2020	2021
Comprometido	20 298 398	31 386 514	27 337 679	34 002 475
Realizado	16 680 495	25 721 477	21 324 830	25 710 958
Pago	16 077 791	25 056 653	20 581 440	25 354 821

O quadro relativo à execução do **PPI, quadro n.º38** evidencia a realização dos objetivos propostos pelas diferentes áreas da competência municipal; foram assumidos **compromissos** no valor de **15,54 milhões de euros (49,12%)**, dos quais se realizaram **8,54 milhões de euros (27,07%)**; no que concerne ao **pagamento** dos valores investidos a percentagem eleva-se consideravelmente, **99,99%** o que significa que quase não transitou dívida.

Muitos dos investimentos realizados tinham financiamento comunitário garantido, através de candidaturas aprovadas, como se verá de seguida no quadro onde se apresentam as principais realizações de Bens de Capital, quadro n.º40

**Quadro n.º 38**  
**Execução das Despesas do Plano Plurianual de Investimento** (Un.: Euros)

Objetivos	Orçado Final (1)	Comprometido (2)	Realizado (3)	Pago (4)	Grau de Execução		
					(2)/(1)	(3)/(1)	(4)/(3)
Serviços Gerais da Administração Pública	2 489 408	1 901 493	875 787	875 001	76,38%	35,18%	99,91%
Segurança e Ordem Públicas	220 000	140 896	0	0	64,04%	0,00%	0,00%
Educação	7 140 651	5 521 000	3 108 518	3 108 510	77,32%	43,53%	100,00%
Saúde	2 930 652	926 257	290 084	290 077	31,61%	9,90%	100,00%
Habitação e Serviços Coletivos	6 085 680	4 158 290	2 796 416	2 774 524	68,33%	45,95%	99,22%
Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos	5 135 541	1 092 718	573 195	573 040	21,28%	11,16%	99,97%
Indústria e Energia	25 000	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Transportes e Comunicações	4 769 020	1 236 316	423 994	417 577	25,92%	8,89%	98,49%
Comércio e Turismo	2 543 633	561 024	496 618	496 588	22,06%	19,52%	99,99%
Diversas não especificadas	295 100	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>31 634 685</b>	<b>15 537 994</b>	<b>8 564 612</b>	<b>8 535 317</b>	<b>49,12%</b>	<b>27,07%</b>	<b>99,66%</b>



**Quadro n.º 39**

**Resumo da evolução das Despesas do Plano Plurianual de Investimento** (Un.: Euros)

<b>Designação</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Comprometido	7 505 148	9 681 380	12 795 573	15 537 994
Realizado	4 472 937	4 694 563	7 915 561	8 564 612
Pago	4 251 915	4 314 145	7 668 012	8 535 317

Quadro nº 40 (Un.: Euros)

Investimentos	contrato	Exercício 2021		Financia- mento
		compromisso	pagamento	
Reabilitação de Edifício Paços do Concelho	931 740,00	586 323,13	374 458,31	85%
Requalificação do Edifício da Antiga Escola Gonçalo Pereira	1 312 077,01	723 885,06	38 162,41	85%
Centro Escolar Várzea	2 305 138,25	130 174,99	130 174,99	85%
Reabilitação e ampliação da EB1 de Martim	723 739,86	597 776,63	591 414,24	85%
Reabilitação e ampliação da EB1 de Carapeços	1 562 510,00	737 009,17	49 698,72	85%
EB1 / JI Veríssimo (Fraião)*	69 702,59	69 702,59	57 593,79	100%
Escola Básica Gonçalo Nunes		49 200,00	7 380,00	
Requalificação da Escola Básica e Secundária Vale D'Este	140 835,00	49 200,00	7 380,00	
Escola Secundária de Barcelinhos		42 435,00	6 365,25	
Reabilitação da Escola Primária de Durrães	215 755,30	215 755,30	215 755,30	
Remoção da cobertura em fibrocimento do Jardim de Infância de Ferreiros, Cristelo**	49 363,52	21 412,00	0,00	100%
EB1/JI de Alvito S. Pedro***	28 099,37	28 099,37	0,00	100%
Remodelação e/ou reparação de Jardins de Infância e Escolas	272 738,64	236 587,16	96 364,37	
Aquisição de terreno para aumento do Campus do IPCA e construção de novas infraestruturas para inovação e desenvolvimento do concelho de Barcelos	2 000 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00	
Bem estar e saúde animal - Canil e Gatil	391 444,89	397 379,64	175 828,33	85%
Instalação da Extensão de Saúde de Fragoso	390 596,15	325 496,79	67 409,20	85%
Reabilitação da Extensão de saúde de Sequeade	203 380,96	203 380,96	46 845,97	85%
Reabilitação do Largo Dr. José Novais	331 473,10	269 210,59	261 676,25	85%
Reabilitação do Campo S. José	1 059 999,27	841 434,63	723 857,61	85%
Reabilitação da Frente Ribeirinha (inclui Skate Parque de Barcelos)	141 632,54	141 632,53	89 054,68	
Qualificação pedonal da Rua Cândido da Cunha	741 430,07	687 134,50	665 263,15	85%
Reabilitação do edifício habitacional do Bairro Fundação Salazar	1 107 479,73	601 996,79	541 427,26	85%
Reabilitação Exterior das Moradias do loteamento Social da Malhadoura em Milhazes	584 397,08	256 888,31	169 652,89	
Substituição coletor publico drenagem águas pluviais Rua Filipa Borges em Vila Frescalinha S. Martinho	202 379,44	202 379,44	0,00	
Ecovia do Cávado - CIM	113 654,45	113 654,45	73 812,30	
Reabilitação da Casa Conde Vilas Boas	2 779 993,93	29 113,13	21 834,10	85%
Reabilitação da Casa Ascensão Correia	496 130,23	357 032,34	242 789,48	85%
Reabilitação do edifício Help Point do Peregrino	285 140,38	285 140,38	0,00	85%
Obras em instalações desportivas, de recreio e lazer	190 306,91	157 010,81	103 591,91	
Passagem superior à Linha do Minho em Aborim	291 448,04	291 448,04	0,00	
Repavimentação da Rua Professor Celestino Costa, em Barcelinhos	288 339,04	288 339,04	64 011,25	
Reabilitação da EM 562, troço em Cambeses	352 710,95	352 710,95	139 865,11	
Reabilitação do Mercado Municipal	3 019 939,61	561 023,77	496 618,48	85%
Aquisição de equipamento diverso (Informático, Básico e Operacional)	809 868,49	588 431,35	36 130,69	
Aquisição e reparação de viaturas	802 023,84	802 023,84	188 736,00	
Aquisição e reparação de equipamento básico para a Educação	506 416,38	473 495,28	446 391,53	
Aquisição e reparação de equipamento para recolha de resíduos	318 458,93	306 741,95	217 670,90	